

**GESTION DE LA CRISE DANS LE SAHEL : EXPERIENCE
MAURITANIENNE**
EL-Mansour FETEN, Senior Fellow Researcher
Institut Mauritanien des Études Stratégiques
(IMES)

Contribution au
SÉMINAIRE INTERNATIONAL DE HAUT NIVEAU SUR
'LES INITIATIVES DE GESTION DE LA CRISE DANS LE SAHEL'
BAMAKO, les 24-25 et 26 février 2021

Remerciements

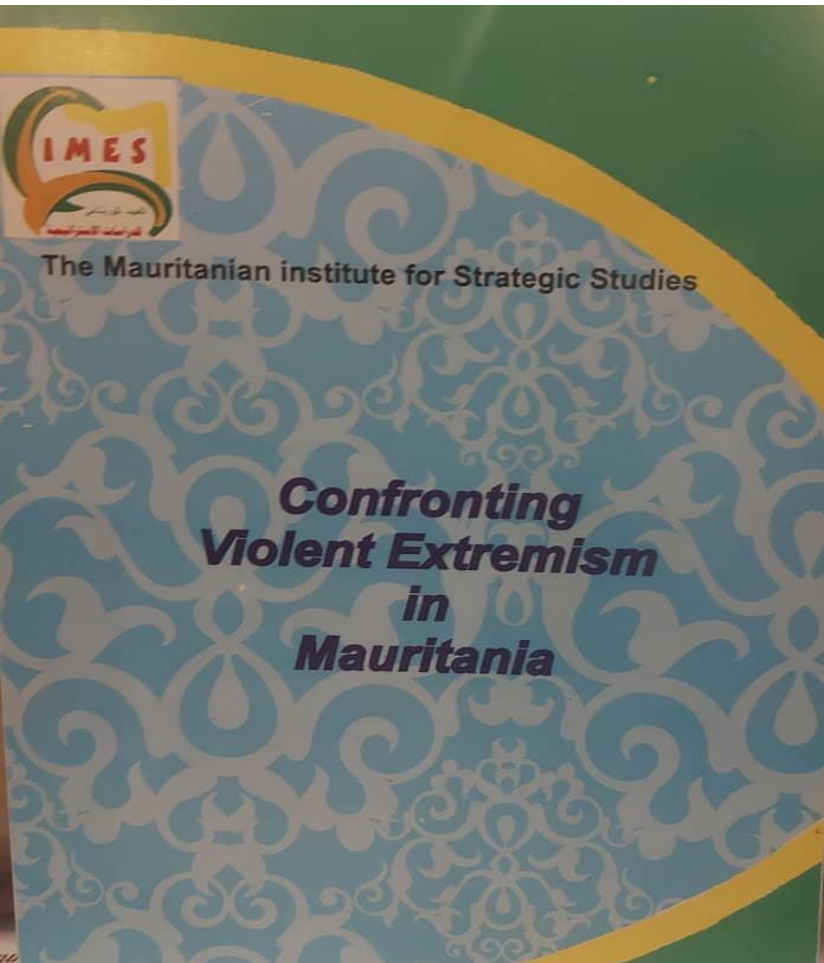
- **L'Institut Mauritanien des Études Stratégiques (IMES) apprécie l'occasion qui lui est offerte de** contribuer à la réflexion collective visant à orienter l'action des États de notre région et des acteurs de la communauté internationale vers un renforcement et une meilleure mise en cohérence des initiatives régionales de sécurisation, de stabilisation régionale et de développement au Sahel.
- Nos remerciements vont également à tous ceux et celles qui ont bien voulu nous faciliter notre mission et à l'adresse de nos honorables hôtes maliens pour l'accueil chaleureux et l'hospitalité généreuse.



Note sur le titre: gestion de crise ou solution de crise

- Dans cette présentation, le titre du Séminaire: «Initiatives de Gestion de la Crise au Sahel», est pris pour désigner le vaste concept de « gestion de crise », comprenant trois phases: (1) pré-crise, concerné par la prévention et la préparation (2) réponse aux crises, pour en atténuer la gravité et nettoyer les caractéristiques chroniques, et (3) fournir une solution durable et des mesures préventives dans une phase post-crise.
- Je m'empresse d'évoquer cette nuance car l'expérience mauritanienne que je compte présenter a une force singulière. Tout en englobant les trois phases, la Mauritanie a eu l'avantage de passer d'une manière relativement rapide de la phase pré-crise à la phase post-crise, sans être agrippée dans la chronicité où le concept étroit de gestion de crise se limite à atténuer l'acuité ou diminuer les effets.

Je vous fais économie des détails du déroulement.
Ils sont dans les documents IMES déposés auprès
du Secrétariat EMP.



Facteurs de succès Mauritanien: **Intention stratégique, Originalité et Capacité de réponse**

Le succès de l'expérience est essentiellement dû a trois facteurs:

- Le premier facteur est souligné dans le discours inaugural de S.E. Moctar OUANE, Premier Ministre du Mali. Il a souhaité que notre brainstorming multilatéral aide à développer la capacité de réponse sahélienne à tourner durablement la page de la crise; c'est l'**Intention stratégique**
- Le deuxième facteur est dans le discours de S.E. Disuke KUROKI, Ambassadeur du Japon. Son message la centralité des **solutions originales** nées au pays. Cette avance de bailleurs est encourageante.
- Le troisième, déjà évoqué, est le pilotage clairvoyant et vigilant et **capable** d'une navigation efficace de la phase pré-crise à la phase post-crise.

De l'intention stratégique :

Substituer l'espoir au désespoir pour les jeunes

- **L'analyse-constat de départ:** La croissance économique a creusé les inégalités, entravant ainsi la cohésion socio-politique, la paix et la sécurité à long terme. L'inaction pour fournir des réponses pertinentes d'autonomisation, d'égalité et d'inclusion, ainsi que les idées radicales répandues en l'absence d'une éducation islamique et civique appropriée, sont exploitées dans les poches d'exclusion pour justifier et légitimer l'extrémisme violent.
- **La réponse compatible au constat:** Embarquer chacun au sein d'une société inclusive et d'égalité des chances, ne laissant aucune chance d'engager les jeunes mécontents pour rejoindre des groupes criminels. Ramener à la raison et soumettre à la loi (non tuer) ceux poussés par l'état de désespoir, laissés pour compte, souffrant d'une mauvaise santé, d'une mauvaise éducation, de la solitude, de l'isolement et d'une mauvaise estime de soi.

L'analyse-constat de départ: Défis identifiés

- **1. L'éducation insouciante:** Le déclin de l'éducation originelle et identitaire ainsi que les mauvais résultats de l'éducation formelle ont entraîné une perte de direction pour l'ensemble de la jeunesse. L'Internet non filtré inonde de faux contenus et d'idées perverses dans le cerveau des jeunes ambitieux.
- **2. La gouvernance appauvrissante.** Au Sahel, l'exercice de l'autorité renforce l'injustice et l'exclusion. La déficience des réformes sur l'état de droit, l'accès limité à la justice, l'ingérence des puissances ayant des intérêts incompatibles avec la justice économique et sociale nourrissent les conflits violents qui entravent le développement et la sécurité.
- **3. Les frontières poreuses** intensifient la propagation potentielle des activités extrémistes trans-territoriales entre les pays voisins. La proximité des zones investies par les marchands et les terroristes constitue une menace particulière pour la sécurité nationale déjà fragile, étant donné la relative facilité avec laquelle ces éléments peuvent entrer et sortir du pays.

Réponses au défi de l'éducation: communication éduquante et consciente, dialogue et intégration

- **Communication éduquante** pour tarir les sources intellectuelles et désengager les ressources humaines des groupes extrémistes. Le Gouvernement a créé la Radio du Saint Coran et la chaîne de télévision Al Mahdhara, imprimé Mushaf Chinguitti, dans le cadre d'un ensemble d'actions et de mesures de diffusion du contenu religieux original et des idées de modération, afin de tarir les sources du terrorisme et d'immuniser les jeunes.
- **Communication prudente et consciente:** a privé «les réseaux internationaux de contrebande» de toute propagande anti-islamique. Certains groupes exploitent la haine créée par l'imputation erronée du terrorisme à l'Islam pour asseoir la légitimité des assassinats et des enlèvements d'étrangers.
- **Dialogue et responsabilisation:** les Oulémas érudits ont engagé un tête-à-tête direct intensif avec les jeunes acteurs des opérations terroristes. L'Etat les a emprisonnés pour répondre de leurs actes. L'Etat a libéré des dizaines après la signature d'un document confirmant leur abandon de la violence et leur rejet de son mode de vie

Réponse a la gouvernance appauvrissante: Intégration économique, justice pour tous et développement inclusif

- **Intégration économique:** l'Etat garantit aux jeunes qui changent leurs convictions et se désengagent des ressources humaines des groupes extrémistes pour vivre en harmonie pacifique avec la communauté, leur liberté et les moyens d'intégration économique. Outre l'élaboration de politiques d'intégration, plus de 500 imams de mosquées ont été recrutés et payés sur le budget de l'État.
- **Accès a la justice:** Le Gouvernement fournit des efforts de construction de la justice, la promotion de l'état de droit et l'égalité d'accès à la justice pour tous. L'action vise de tarir les sources du terrorisme, dont l'injustice, l'humiliation, la frustration, la misère et le désespoir.
- **développement inclusif:** L'Etat a investi dans les services sociaux, dans l'eau, l'éducation, la santé, la création d'emplois à travers plusieurs régions de pauvreté. La portée et la qualité des services ont augmenté au profit des jeunes laissés pour compte, limitant ainsi leur exposition au recrutement par des organisations terroristes et des mouvements extrémistes.

Réponses au défi des frontières poreuses: Une hard power mesurée et diplomatie d'alliance

- **Lois et actes de dissuasion:** L'Etat a adopté la loi n° 2010-035 du 21 juillet 2010, qui prévoit la révision des procédures et des sanctions accrues pour les actes terroristes. Renforcement du contrôle aux frontières en identifiant trois points de passage vers l'ensemble de la Mauritanie, les autres voies d'accès étant considérées comme des zones militaires interdites.
- **Puissance dure, minutieusement dosée:** La réponse comprenait des attaques guidées par les renseignements, des interventions militaires contre les gangs criminels en territoire mauritanien et des frappes préventives, hors frontières sur le territoire malien. Résultat: réduction significative des flux financiers et d'armes illicites, et éradication substantielle du terrorisme international, de la criminalité et de la contrebande.

Les leçons de l'expérience: Éviter à tout prix le piège de la chronicité

Rédiger la vision et la mission, garder la boussole dans la traversée à travers les phases:

- **La vision: paix et inclusion:** éliminer les racines du mécontentement des jeunes; la montée de la pauvreté, le chômage, le manque de services publics de base, l'injustice, l'humiliation, la frustration, la misère et le désespoir
- **La mission: assurer tranquillité et développement:** sérénité pour consacrer les efforts à la construction d'infrastructures de base et à l'amélioration des conditions de vie de la population et priver tout partisan des raisons pour justifier le terrorisme .
- **La boussole éveillée:** permet de passer rapidement de la phase d'avant-crise à la phase d'après-crise, sans être prise au piège de la crise chronique qui expose les jeunes laissés pour compte au recrutement par des organisations terroristes et des mouvements extrémistes et encourage les populations à les abriter et protéger.

Les leçons de l'expérience: connaître l'ennemi

- **Ne pas tirer dans l'obscurité.** L'ennemi n'est pas l'Islam. C'est la misère; les réseaux internationaux de contrebande profitent de la mal-gouvernance pour utiliser les frontières nationales, violer la souveraineté par des assassinats et des enlèvements d'étrangers et menacer la stabilité.
- **Ne pas aider l'opposant:** le discours occidentale liant le terrorisme à l'islam renforce l'adversaire . Le terrorisme n'a ni identité, ni nationalité, ni doctrine. Blâmer le judaïsme, le christianisme ou l'islamisme pour le terrorisme dénote une ignorance déplorable, une arrogance et un manque de cohérence.
- **Garder l'Intégrité du Leadership.** Pour Norman Schwarzkopf, "Le leadership est une puissante combinaison de stratégie et de caractère. Mais si vous devez être sans un, soyez sans stratégie." Le rôle des véritables oulémas érudits, en synchronie avec l'armée, a permis un mix de professionnalisme, de modération et d'honnêteté qui ont rendu convaincantes les campagnes médiatiques sur les dangers du terrorisme.

Voir les résultats, apprendre et s'ajuster:

Penser d'abord à l'intérêt national

- Chaque super puissance a raison d'avoir son propre agenda; ayons le notre. Un service déséquilibré à l'étranger peut nuire à l'échelle sociale, au développement économique et aux perspectives de prospérité.
- Investir dans le développement des capacités pour assumer les fonctions essentielles de gouvernance, des relations constructives et mutuellement avantageuses aussi bien avec la société qu'avec les partenaires et la communauté internationale.
- Apprendre comment Éviter le pire. La déraison consiste à faire la même chose, encore et encore, et s'attendre à des résultats différents.

Les leçons de l'expérience: Investir, Investir Investir ce qu'on a, soi même, chez soi

- **Investir dans le développement des capacités** pour assumer les fonctions essentielles de gouvernance, des relations constructives et mutuellement avantageuses aussi bien avec la société qu'avec les partenaires et la communauté internationale.
- **Investir dans la recherche de solutions alternatives**, pour contourner l'impasse sécuritaire; **dans la diplomatie interne et externe**, pour le tirer le meilleur parti du soft power pour gagner la confiance des parties prenantes; et **dans l'économie résiliente et inclusive**, pour mettre à profit les ressources domestiques.

Conclusion – une vision Claire se vent aisément

- Les jeunes mécontents et les bailleurs de fonds ne manquent pas de flexibilité. Ils ont tous prouvé en Mauritanie l'accessibilité au dialogue.
- L'aide multilatérale professionnelle est bien disponible pour l'engagement participatif. Certains bilatéraux de même. Aucun partenaire responsable ne peut refuser d'Investir dans le développement des capacités de gouvernance.
- Des jeunes et des acteurs au Sahel peuvent décider de ne parler qu'à eux mêmes, au lieu de dialoguer avec autrui, de n'accepter que leurs réponses. Traitons les uns et les autres en toute honnêteté et avec fermeté sur les principes et compassion humaine. Ils finiront par revenir à la raison.

Remerciements

Merci de votre aimable attention